

### KANEKA UNITED 宣言



#### 1 企業理念

人と、技術の創造的融合により未来を切り拓く価値を共創し、地球環境とゆたかな暮らしに貢献します。

#### 2 目指す企業像

もっと、驚く、みらいへ。

思い描いた未来を、その手に。  
先見的価値共創グループ(Dreamology Company\*)  
お客さまと同じ未来を、同じ立場で見つめたい。  
カネカの描く未来は、お客さまとつながる未来です。

\*Dreamologyはdream(夢)とlogy(学)を合成した造語で、Dreamology Companyは「先見的価値共創グループ」を表します。

#### 5つの「つなぐ」

1.未来をつなぐ	研究開発型企業として、創意と情熱を持ち、市場ニーズを先取りした事業創造・新製品開発を行い、地球環境とゆたかな暮らしに貢献します。
2.世界をつなぐ	多様な人材がグローバルに活躍し、新興国を含めた世界の市場で存在感のある、真のグローバル企業を目指します。
3.価値をつなぐ	カネカグループとしての一体感を大切に、お互いに協力し、ともに価値創造と事業展開に取り組みます。
4.革新をつなぐ	組織の壁や従来のやり方にとらわれず、社内外の知恵を融合し、絶えず革新に向けてチャレンジしていきます。
5.人をつなぐ	カネカグループの成長の源泉は「人」にあると考え、人の成長を大切にイノベーションを実現します。

カネカグループは、ESG経営への進化を目指し、2018年にESG憲章を制定しました。

#### 3 ESG憲章

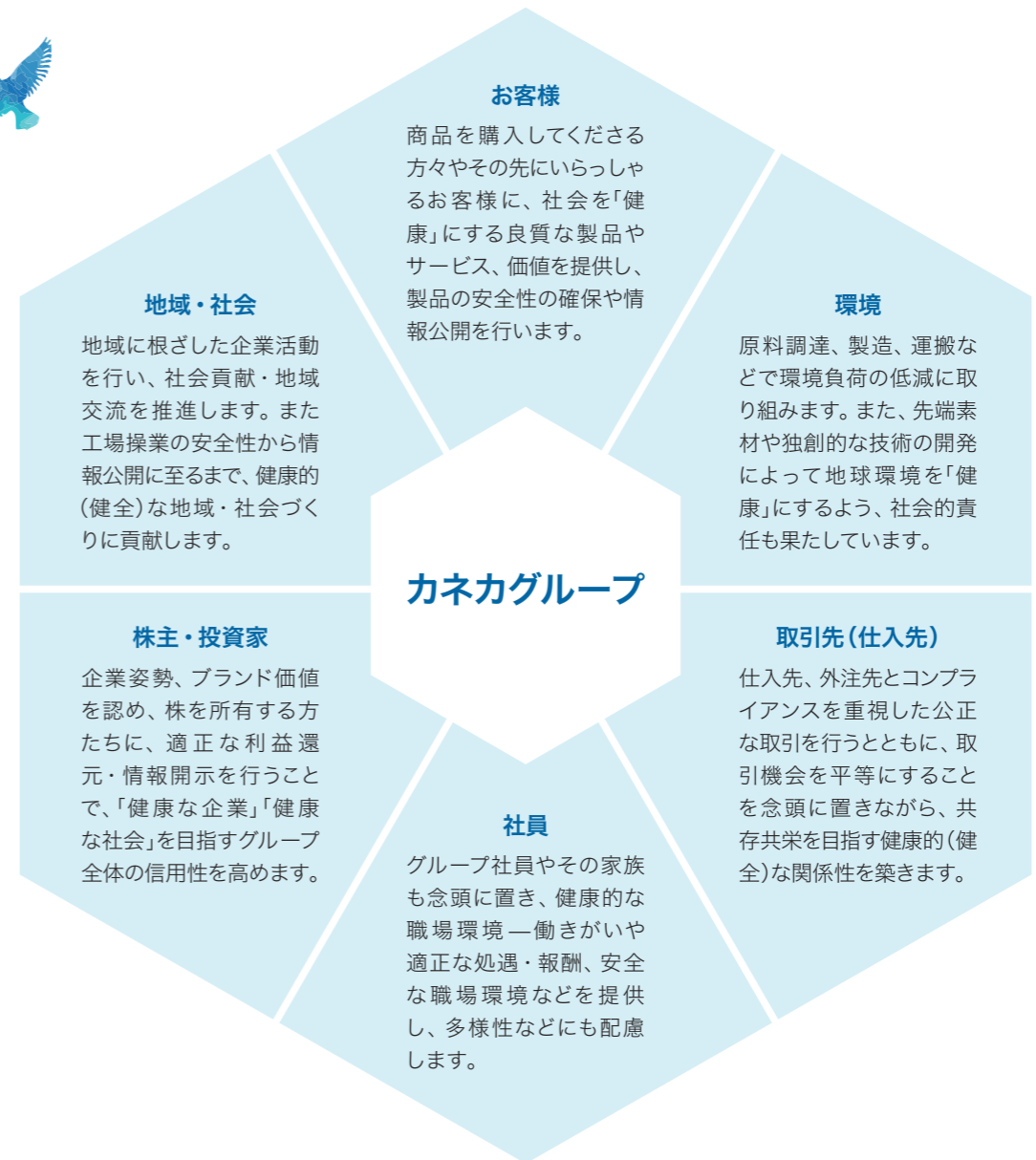
##### 企業理念を実現するための一人ひとりの行動指針

1. カガクで世界の人々の人生と環境の進化に貢献し、**価値あるソリューション**をグローバルに提供します。
- ① 化学素材の無限の可能性を引き出し、持続可能型社会を支え、地球環境と生活の革新に貢献します。(Earthology Chemical Solution)
  - ② 化学を軸に、食と医療を一つにとらえ、人々に健康で活力のある人生をもたらす革新的なソリューションを提供します。(Active Human Life Solution)

2. 一人ひとりの真摯で前向きな努力による企業理念の実現を通じて、社会的責任を果たします。
- ① それぞれの国や地域の文化・慣習を理解して、地域に根ざした企業活動を行い、積極的に社会に貢献します。
  - ② 法令を遵守し、自由競争に基づく公正な事業活動を行います。
  - ③ 株主をはじめとするすべてのステークホルダーとのコミュニケーションを重視し、適切な情報開示を行います。
  - ④ すべての社員の人格や個性を尊重して、全員が健康で働きたいを感じ、能力を最大限発揮できる企業風土を作ります。
  - ⑤ 安全を経営の最重要課題と位置づけ、健全かつ安全な職場環境づくり、製品の安全性確保、地球環境の保護に取り組めます。

カネカは善良な市民として、すべてのステークホルダーとともにサステナブルな未来を見つめます。

「KANEKA UNITED宣言」に基づき、カネカは、世界を「健康」にする。価値あるソリューションを提供する。



#### WE SUPPORT



#### 国連グローバル・コンパクトへの支持

カネカグループは、2015年3月「国連グローバル・コンパクト」に署名しました。「国連グローバル・コンパクト」とは企業による自主行動原則で、賛同する企業は、「人権」「労働」「環境」「腐敗防止」の4分野10原則に対して経営トップ自らがコミットメントし、その実現に向けて努力を継続します。グローバル経営を目指すカネカグループでは、私たちの企業姿勢をステークホルダーのみならず国際社会に広く発信しながら、世界の持続可能な成長の実現へ貢献していきます。

### Purpose経営とそれを実現する3つのValue

カネカタワーとTransformationのトリプルPackageの2つの経営システムを、変革の根幹としています。

#### カネカタワー

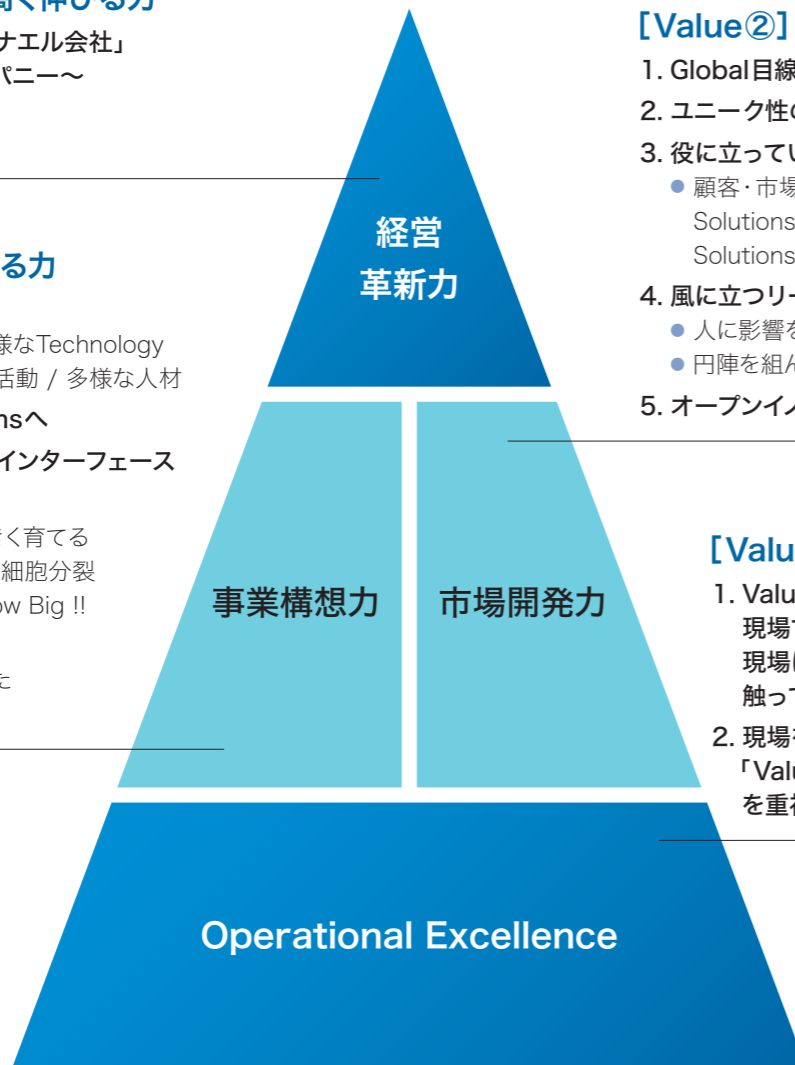
「カネカの経営モデルの基本構造」  
— その視座と視点(大切にすること) —

#### 【Purpose】空高く伸びる力

「カガクでネガイをカナエル会社」  
～カネカは実験カンパニー～  
● ESG経営  
● 健康経営

#### 【Value①】内なる力

1. Diversity  
広いDomain / 多様なTechnology  
世界に広がる企業活動 / 多様な人材
2. 素材からSolutionsへ
3. Marketと技術のインターフェース
4. 小から大へ  
● 小さく生んで大きく育てる  
● クラスタによる細胞分裂  
● Born small, Grow Big !!
5. 「カネカ1on1」  
仕事の成果を通じた  
人の成長を促す



#### 【Value②】外なるPower

1. Global目線で進める文化の移植
2. ユニーク性の発揮
3. 役に立っていますか?  
● 顧客・市場のニーズを構造化し Solutionsを提供する Solutions Provider
4. 風立つリーダー(尖った人材)  
● 人に影響を与えて動かすリーダー  
● 円陣を組んで闘うチーム
5. オープンイノベーション

#### 【Value③】現場力

1. Valueはすべて現場で創られる  
現場に立ち、見て、聞き、触って考え、決断する
2. 現場をつなぐ  
「Value Communication」を重視する

未来は予測せず構想する

Adaptabilityの発揮

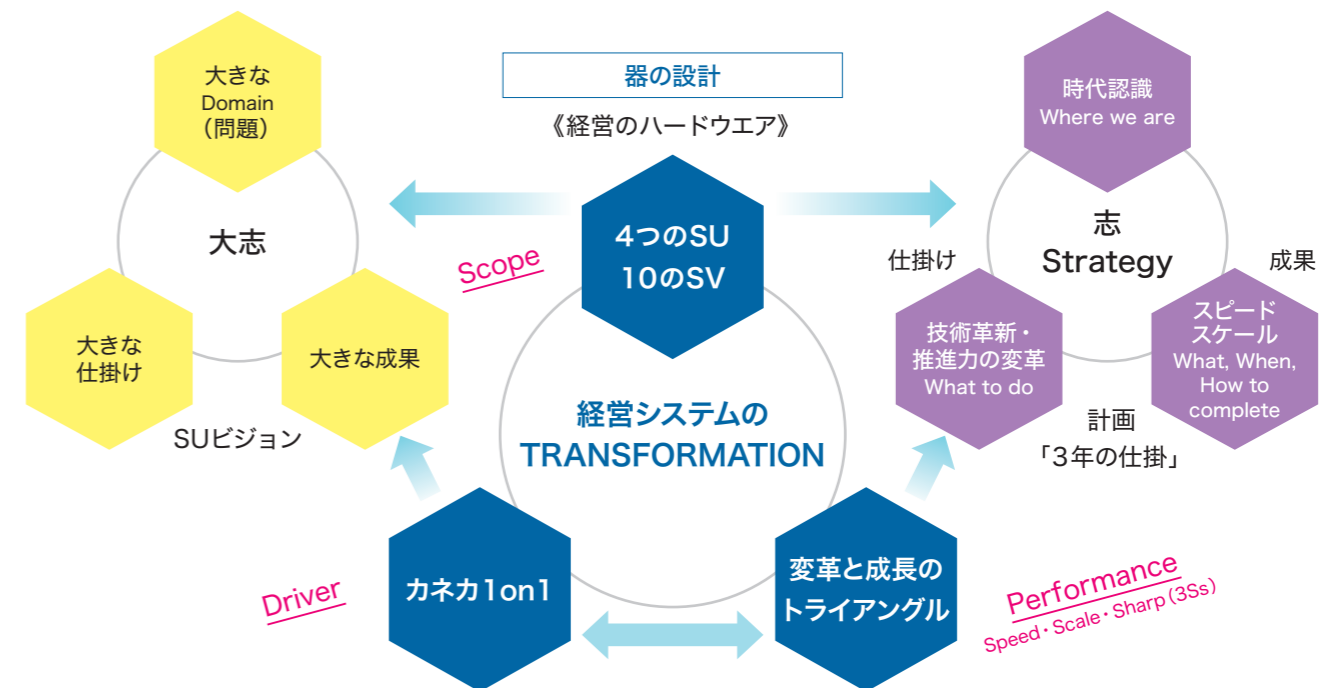


カネカは実験カンパニー  
失敗を恐れずに、とにかくやってみる。  
実験の積み重ねから生まれる答えを楽しむ。  
私たちは、他にないソリューションを生み出す  
「実験カンパニー」であり続けます。



#### 経営システム

TransformationのトリプルPackage  
新しい経営システムに基づきソリューションプロバイダーへの変身をさらに加速する



人の心に火をつけるリーダー  
《経営のソフトウェア》  
新たな人事制度の導入(カネカ1on1)  
人と仕事の成長

計画「3年の仕掛」  
「変革と成長のトライアングル」の  
視点を重視した成長戦略の策定

#### Work Cultureの変革

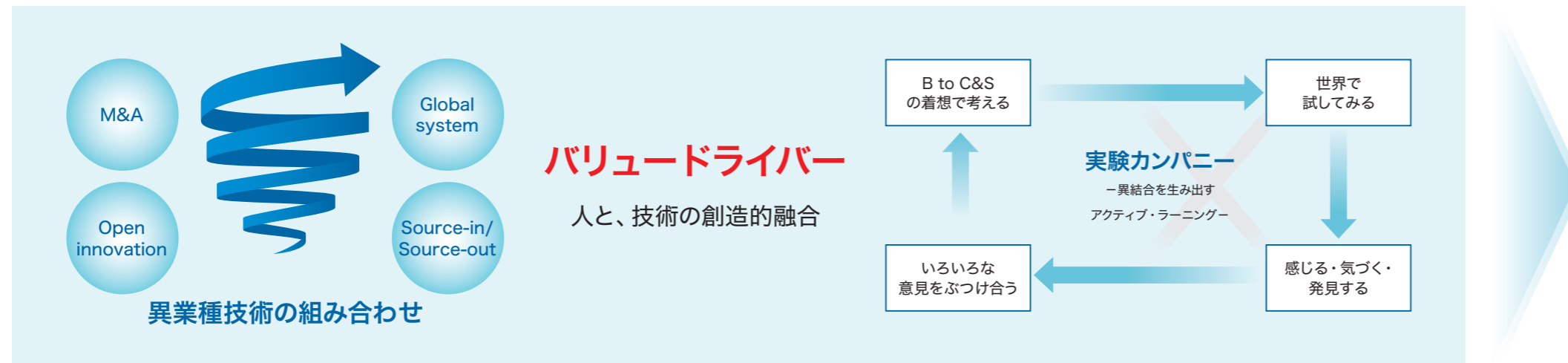
時間・人材・情報の有効活用  
組織の生産性の最大化

— ルネッサンス(人間性の回復) —

人と、技術の創造的融合を繰り返してきた価値創造プロセスをさらに進化させていきます。



<p>カネカの存在意義 Purpose</p>	<p>人と、技術の創造的融合を繰り返し 技術革新とグローバル展開を通して、革新的な素材開発によるソリューションを提供</p>	<p>社会課題の解決 カネカは世界を健康にする</p>
-----------------------------	--	---------------------------------



**環境・エネルギー**

すべての人が自然の恵みを楽しみ、クリーンで持続可能な資源とエネルギーを使える社会を実現する

**食糧**

すべての人に安全・安心で栄養価の高い食糧が行きわたり、作り手側も幸せな社会を実現する

**健康**

すべての人が最先端技術の医療サービスにアクセスでき、健康で生き生きと輝き続ける社会を実現する

